



RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO E SUSTENTABILIDADE

COMPANHIA DE HABITAÇÃO DO PARANÁ - COHAPAR
Exercício 2018

Sumário

A COHAPAR.....	6
1 – CAPITAL SOCIAL E COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA	6
2 – ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	7
2.1 – CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CAD	7
2.2 – CONSELHO FISCAL - CF.....	7
2.3 – DIRETORIA EXECUTIVA E SUPERINTENDÊNCIAS	8
2.4 – ESCRITÓRIOS REGIONAIS	8
3 – GOVERNANÇA CORPORATIVA	9
3.1 – PLANO DE NEGÓCIOS	9
3.2 – DEMAIS ADEQUAÇÕES À LEI DAS ESTATAIS.....	10
4 – HABITAÇÃO.....	11
4.1 – PROGRAMAS E PROJETOS HABITACIONAIS	11
4.1.1 – Novas Modalidades	11
4.1.2 – Fundo de Arrendamento Residencial - FAR.....	13
4.1.3 – Fundo de Garantia por Tempo de Serviço - FGTS.....	13
4.1.4 – Programa Nacional de Habitação Rural - PNHR	14
4.2 – OBRAS	14
4.2.1 – Unidades Habitacionais – Rural e Urbano.....	14
4.2.2 – Infraestrutura.....	15
4.3 – PARCERIAS	17
4.3.1 – Escola 1000	17
4.3.2 – Itaipu Binacional.....	17
4.4 – REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA.....	18
4.4.1 – Escrituração Direta e Mutirão das Escrituras.....	18
4.4.2 – Programa Morar Legal Paraná	18
4.4.3 – Programa de Aceleração do Crescimento - PAC.....	19
4.4.4 – Família Paranaense	19
5 – SUSTENTABILIDADE.....	21
5.1 – AÇÕES SUSTENTÁVEIS PREVISTAS NOS EMPREENDIMENTOS.....	21
5.2 – OBJETIVOS PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL.....	21

6 – GESTÃO JURÍDICA.....	22
6.1 – FICHAS ATIVAS E PASSIVO JUDICIAL.....	22
6.2 – DECISOES JUDICIAIS CONQUISTADAS EM FAVOR DA COMPANHIA.....	23
6.2.1 – Obrigações Trabalhistas Contratos e Convênios	23
6.2.2 – Reforma de Reintegração de Empregado	24
6.2.3 – Imunidade Tributária.....	24
6.3 – RECUPERAÇÃO DE CRÉDITOS E REDUÇÃO EXECUÇÕES FISCAIS IPTU	25
7 – GESTÃO DE CAPITAL HUMANO.....	25
7.1 – PROGRAMA DE APOSENTADORIA INCENTIVADA.....	25
7.2 – PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE CARREIRAS E REMUNERAÇÃO	26
8 – GESTÃO FINANCEIRA E CONTÁBIL	27
8.1 – IMPLANTAÇÃO DA CONTABILIDADE PÚBLICA	27
8.2 – CLASSIFICAÇÃO NACIONAL DE ATIVIDADES ECONÔMICAS - CNAE.....	27
8.3 – EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2018 – EM 31/12/2018	28
8.4 – ARRECADAÇÃO DA CATEIRA IMOBILIÁRIA.....	29

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO E SUSTENTABILIDADE 2018

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Conforme decisão do Tribunal de Contas do Paraná, exarada no Acórdão Nº 6435/16 - Tribunal Pleno - Processo nº 813685/16 e Acórdão 878/2016 - Processo 150905/14, a partir do exercício de 2018, a Companhia de Habitação do Paraná - COHAPAR foi declarada empresa estatal dependente.

Com a caracterização da dependência, a Companhia passou a ser regida não apenas pela legislação societária, Lei nº 6.404/76, como também pela Lei nº 4.320/64 pertinente à Contabilidade Pública. Conseqüentemente, as atividades financeiras e contábeis exercidas pela COHAPAR passaram a ser executadas também sob a ótica das diretrizes do Estado, demandando obrigações adicionais, cumulativamente às atividades já exercidas pela Companhia no âmbito da Contabilidade Societária.

Para cumprimento das disposições da Lei nº 4.320/64 e da Lei de Responsabilidade Fiscal, diversas adequações nos procedimentos fizeram-se necessárias. Além da reestruturação operacional de seus Departamentos e Divisões, a Companhia preocupou-se com a adequação e revisão de seus normativos e divulgação de orientações aos funcionários através de comunicados, e-mails e videoconferências entre a Sede e Escritórios Regionais, visando o atendimento à nova estrutura para realização das despesas. Importante destacar que a revisão e edição destes normativos encontra-se em andamento, haja vista que os mesmos envolvem várias áreas da Companhia, tais como Recursos Humanos, Infraestrutura e Serviços, Financeiro e Contabilidade.

Com a nova estrutura para realização das despesas, os pagamentos referentes recursos oriundos do Tesouro do Estado passaram a ser executados diretamente pela Secretaria de Estado da Fazenda – SEFA, sendo que o processamento dos valores oriundos de recursos próprios é efetuado pela COHAPAR, com posterior rotina escritural no novo Sistema Integrado de Finanças Públicas do Estado do Paraná – SIAF.

Importante ressaltar que, a implantação do novo SIAF pela Secretaria de Estado da Fazenda teve início em janeiro de 2018, sendo que, no primeiro trimestre do ano, o sistema ainda estava com diversas funcionalidades limitadas.

O registro das informações orçamentárias e financeiras da COHAPAR no novo SIAF tem exigido grande esforço da equipe da Companhia, pois o sistema foi disponibilizado aos usuários de forma gradativa e seus módulos colocados em operação em etapas, apresentando constante instabilidade, visto que ainda encontra-se em processo de implantação.

Apesar de todos os obstáculos, a Companhia manteve o acompanhamento de seus compromissos financeiros e tem envidado todos os seus esforços no intuito de aplicar as medidas necessárias ao cumprimento da legislação pertinente à Contabilidade Pública, sem prejuízo das obrigações relacionadas à Contabilidade Societária e sem aumento da equipe. Especialmente considerando que a reestruturação e adequação dos procedimentos é um processo moroso, que importa em diversas alterações nas práticas financeiras e contábeis da Companhia.

As medidas tomadas abrangem ainda a busca pela sustentabilidade financeira da Companhia, com a criação de grupo de trabalho para estudos e elaboração de Plano de Negócios e planejamento estratégico para os próximos 10 anos, visando à independência financeira da COHAPAR.

Diretoria Executiva
Gestão 2018 - COHAPAR

A COHAPAR

1 – CAPITAL SOCIAL E COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

Conforme alteração do Estatuto Social, aprovada pela 143ª AGE (Assembleia Geral Extraordinária), de 10 de setembro de 2018, o capital social da COHAPAR é de R\$ 1.355.068.601,00, composto de 1.355.068.601 ações ordinárias nominativas, no valor de R\$1,00.

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA DO CAPITAL APROVADA PELA 143º AGE, DE 10 DE SETEMBRO DE 2018

ACIONISTAS	POSIÇÃO ANTERIOR		POSIÇÃO ATUAL			
	Quantidade de Ações	% Participação	Quantidade de Ações	R\$	% Participação	
01- ESTADO DO PARANÁ	76.416.940/0001-28	1.223.677.865,00	0,999999653504	1.355.068.227,00	1.355.068.227,00	0,99999972399921
02- F.D.E.-ADM. - FOMENTO PR.	11.316.322/0001-60	4,00	0,00000003269	3,00	3,00	0,0000000221391
03- CODAPAR	76.494.459/0001-50	3,00	0,00000002452	3,00	3,00	0,0000000221391
04- SANEPAR	76.484.013/0001-45	3,00	0,00000002452	3,00	3,00	0,0000000221391
05- FUNDAÇÃO TELEPAR	76.693.761/0001-38	3,00	0,00000002452	3,00	3,00	0,0000000221391
06- CELEPAR	76.545.011/0001-19	4,00	0,00000003269	3,00	3,00	0,0000000221391
07- PREF. MUNIC. DE APUCARANA	75.771.253/0001-68	30,00	0,00000024516	25,00	25,00	0,0000001844925
08- PREF. MUNIC DE ARAPONGAS	76.958.966/0001-06	30,00	0,00000024516	25,00	25,00	0,0000001844925
09- PREF. MUNIC DE JAGUARIAIVA	76.910.900/0001-38	30,00	0,00000024516	25,00	25,00	0,0000001844925
10- PREF. MUNIC DE JOAQUIM TÁVORA	76.966.845/0001-06	30,00	0,00000024516	25,00	25,00	0,0000001844925
11- PREF. MUNIC. DE SENGÉS	76.911.676/0001-07	40,00	0,00000032688	45,00	45,00	0,0000003320865
12- PREF. MUNIC DE SIQUEIRA CAMPOS	76.919.083/0001-89	30,00	0,00000024516	25,00	25,00	0,0000001844925
13- PREF. MUNIC DE WENCESLAU BRAZ	76.920.800/0001-92	35,00	0,00000028602	30,00	30,00	0,0000002213910
14- PREF MUNIC DE PIRAÍ DO SUL	77.001.329/0001-00	15,00	0,00000012258	13,00	13,00	0,0000000959361
15- PREF. MUNIC DE PONTA GROSSA	76.175.884/0001-87	137,00	0,00000111958	116,00	116,00	0,00000008560452
16- NELSON CORDEIRO JUSTUS	160.968.439-72	6,00	0,00000004903	5,00	5,00	0,0000000368985
17- ROGÉRIO LOBO MIRÓ	064.525.159-34	5,00	0,00000004086	6,00	6,00	0,0000000442782
18- TIAGO FERNANDO HANSEL	873.147.979-00	7,00	0,00000005720	6,00	6,00	0,0000000442782
19- SILVIO HASSON	266.517.000-06	4,00	0,00000003269	5,00	5,00	0,0000000368985
20- ADRIANO JOSE DALPOZ*	586.312.089-49	2,00	0,00000001634	3,00	3,00	0,0000000221391
21-ROMULO AUGUSTO ARAUJO BRONZEL	046.187.179-39	6,00	0,00000004903	5,00	5,00	0,0000000368985
TOTAIS		1.223.678.289,00		1.355.068.601,00	1.355.068.601,00	1,00000000000000

2 – ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

2.1 – CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CAD

O Conselho de Administração, órgão de deliberação estratégica e colegiada responsável pela orientação superior da Companhia, é composto por seis membros titulares. Todos os membros têm direito a voto e são eleitos pela Assembleia Geral para mandato de dois anos, à exceção do membro representante dos empregados, cuja eleição foi realizada pelos funcionários da Companhia.

Composição do Conselho de Administração – Mandato até 30/04/2019

- Rômulo Augusto Araújo Bronzel – Presidente do Conselho de Administração
- Nelson Cordeiro Justus – Membro
- Adriano José Dalpoz – Membro e Representante dos Funcionários da COHAPAR
- Tiago Fernando Hansel – Membro
- Silvio Hasson – Membro
- Rogério Lobo Miró - Membro

2.2 – CONSELHO FISCAL - CF

O Conselho Fiscal é um órgão permanente responsável pela fiscalização dos atos dos administradores, verificação do cumprimento dos seus deveres legais e estatutários, bem como análise das demonstrações contábeis da Companhia e da prestação de contas anual, dentre outros. Composto por três membros titulares e três suplentes, eleitos pela Assembleia Geral para mandato de dois anos.

Composição do Conselho Fiscal – Mandato até a próxima Assembleia Ordinária de 2020

Efetivos:

Paulo Eneas Borges Bueno Netto
Cristiana Ribeiro Vieira Mendes
Claudia Teixeira

Suplentes:

Pedro Rafahel Fernandes Lobato
Heloisa Gazziero Wahrhaftig
Luiz Paulo Budal Pedroso de Almeida

2.3 – DIRETORIA EXECUTIVA E SUPERINTENDÊNCIAS

A Diretoria Executiva , durante o exercício de 2018, era composta por 7 membros, contando com o apoio institucional e técnico de 9 Superintendências. Ambas apresentam mandato de dois anos, à exceção do Diretor de Relações Governamentais e Compliance e Superintendente de Compliance, cuja Diretoria foi extinta em 31/12/2018, conforme previsão da 138ª AGE, de 15/01/2018.

Composição Diretoria Executiva e Superintendências – Mandato 2017/2018

Diretor-Presidente – Nelson Cordeiro Justus

Superintendente de Relações Institucionais - Luiz Gastao Puppi Bastos

Diretora Administrativo-Financeira – Dagmar Pimenta Hannouche Machado

Superintendente de Administração e Controle - Giovanna Faneli A. Mendonca

Superintendente Financeiro – Eloir Cesar Cordeiro

Diretor de Obras – Antonio Carlos Salles Belinati

Superintendente de Obras – Manoel José da Silva Neto

Diretor de Programas e Projetos – Orlando Agulham Junior

Superintendente de Programas – Kerwin Kuhlemann

Superintendente de Projetos – João Eduardo Gomes Marques

Diretor Jurídico – Dirceu Antonio Andersen Junior

Superintendente Jurídico – Colmar Petrelli Chinasso Neto

Diretor de Regularização Fundiária – Luiz Fernando Follador Mattioli

Superintendente de Regularização Fundiária – Guilherme Cherobim Filho

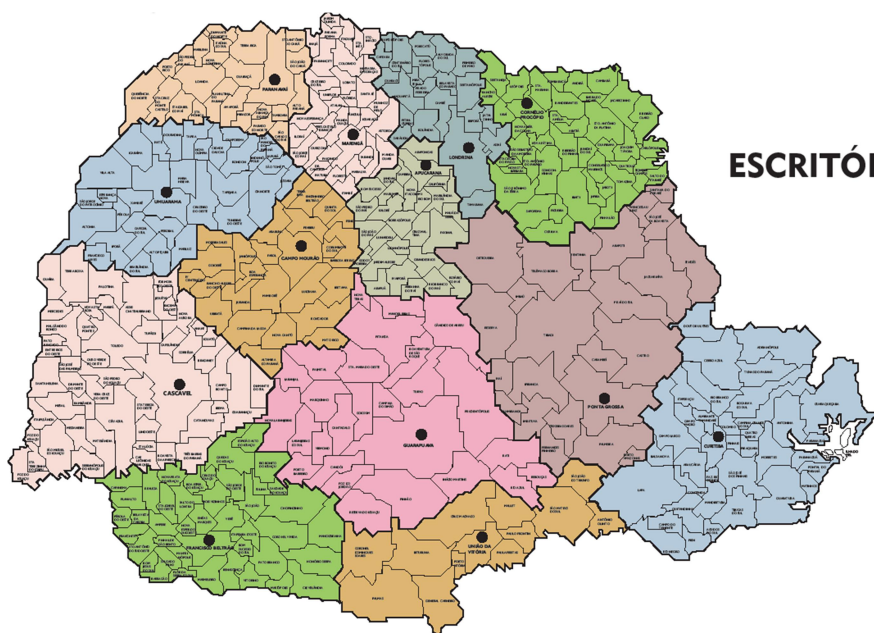
Diretor de Relações Governamentais e Compliance – Alceu Ricardo Swarowski

Superintendente de Compliance – Agenor da Silva Pereira

2.4 – ESCRITÓRIOS REGIONAIS

Escritório Regional de Apucarana
Escritório Regional de Campo Mourão
Escritório Regional de Cornélio Procópio
Escritório Regional de Francisco Beltrão
Escritório Regional de Guarapuava
Escritório Regional de Londrina

Escritório Regional de Maringá
Escritório Regional de Paranavaí
Escritório Regional de Ponta Grossa
Escritório Regional de Umuarama
Escritório Regional de União da Vitória
Escritório Regional de Maringá



ESCRITÓRIOS REGIONAIS
SEDE DOS ESCRITÓRIOS ●

3 – GOVERNANÇA CORPORATIVA

3.1 – PLANO DE NEGÓCIOS

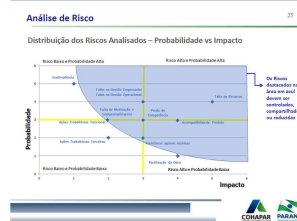
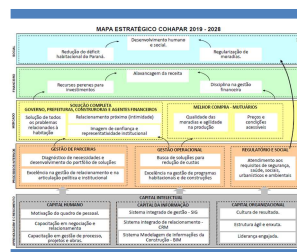
No exercício de 2018, sob a coordenação da Diretoria Administrativo-Financeira e Diretoria de Obras, foi instituído Grupo de Trabalho composto por representantes de todas as Diretorias, para desenvolvimento do **primeiro Plano de Negócios da COHAPAR**.

A elaboração do Plano de Negócios, realizada em atendimento à Lei Federal nº 13.303/2016, contou com o apoio do Dr. Ricardo Dória, Engenheiro da COPEL, e resultou na convergência de ideias e experiências entre diversas áreas da Companhia para concepção do planejamento estratégico para os próximos 10 anos, visando a sustentabilidade e independência da COHAPAR.

O Plano de Negócios foi aprovado pelo Conselho de Administração, nos termos da 329ª Reunião realizada em 18/12/2018.

LHTA/ASAF

Av. Marechal Humberto de Alencar Castelo Branco, 800 - 82530-195 - Cristo Rei - Curitiba – PR - Fone: (41) 3312-5700
e-mail: COHAPAR@COHAPAR.pr.gov.br - CNPJ: 76.592.807.0001-22



3.2 – DEMAIS ADEQUAÇÕES À LEI DAS ESTATAIS

Para assegurar o cumprimento das disposições da Lei Federal nº 13.303/2016, a COHAPAR realizou diversas adaptações em seus procedimentos, dentre os quais destacamos:

1. Regulamento de Licitações e Contratos - RILC

AÇÃO	MELHORIA	SITUAÇÃO
Contratação de consultoria especializada para elaboração do RILC e minutas padrão	Adequação aos ditames da Lei 13.303/16.	Aprovado pelo CAD em 29/06/2018.
Constituição de Grupo de Trabalho para análise do Regulamento e acompanhamento da implantação		1ª Revisão em 21/08/2018.

2. Código de Conduta

AÇÃO	MELHORIA	SITUAÇÃO
Contratação de consultoria especializada para elaboração do Código de Conduta e Integridade.	Orientação aos funcionários sobre a prevenção de conflito de interesses e vedação de atos de corrupção e fraude.	Aprovado pelo CAD em 29/06/2018.

3. Estatuto Social

AÇÃO	MELHORIA	SITUAÇÃO
Atualização do Estatuto Social. Análise, compilação, e providências relativas às aprovações necessárias, registro e publicação.	Adequação aos ditames da Lei 13.303/16.	Aprovado na 142ª AGE, em 21/08/2018.

4. Curso/Treinamento Administradores - 2018

AÇÃO	MELHORIA	SITUAÇÃO
Contratação de curso de Governança para diretores e conselheiros, ministrado pelo IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa, em parceria com COPEL e SANEPAR.	1. Capacitação dos Administradores 2. Troca de experiências entre as estatais. 3. Adequação à Lei 13.303/16.	Término em Dez/2018.

4 – HABITAÇÃO

4.1 – PROGRAMAS E PROJETOS HABITACIONAIS

Desde 2014, diante do cenário de redução de recursos destinados à habitação, houve uma diminuição do ritmo de contratações realizadas através do Programa Minha Casa Minha Vida – PMCMV, impactando as atividades da Companhia.

Não obstante, a COHAPAR manteve intenso trabalho para viabilização de novos empreendimentos, com vistas ao atendimento do maior número de famílias paranaenses. Além de atuar em parceria com o PMCMV, nas modalidades FAR, FDS, FGTS e PNHR, a Companhia precisou buscar outras parcerias para contratação de novos empreendimentos.

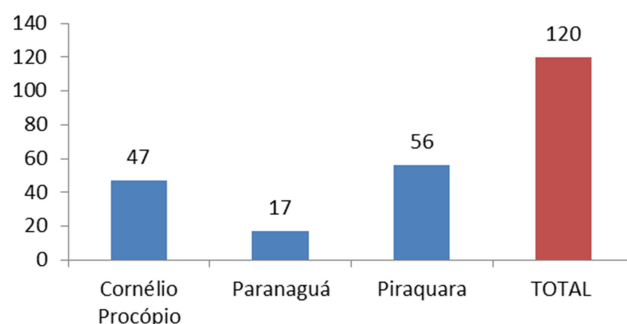
4.1.1 – Novas Modalidades

A disponibilização dos recursos provenientes do Fundo de Combate a Pobreza – FECOP permitiu o desenvolvimento, durante o ano de 2018, de duas novas modalidades próprias de atendimento no âmbito do Programa Morar Bem Paraná:

1) CARTEIRA

Objetivo: produção de empreendimentos a serem comercializados junto às famílias de baixa renda, de forma parcelada, diretamente pela COHAPAR, em condições facilitadas, com juros de 5% ao ano em até 360 meses, formando uma carteira de financiamentos do Estado, com reinvestimento do retorno das parcelas.

Unidades Habitacionais Contratadas em 2018 CARTEIRA



Em dezembro de 2018, havia 1.903 unidades habitacionais em procedimento licitatório, com valor de investimento de aproximadamente R\$ 164 milhões de reais.

2) ATENDIMENTO A TERCEIRA IDADE

Objetivo: produção de empreendimentos em formato de condomínio, destinado ao público idoso de baixa renda, com infraestrutura de acesso, locomoção e lazer apropriada, composto por unidades com 1 dormitório a serem cedidas aos beneficiários por meio de aluguel social.

Em dezembro de 2018, havia 240 unidades habitacionais em procedimento licitatório, com valores de investimento que podem alcançar cerca de R\$ 30 milhões de reais.



4.1.2 – Fundo de Arrendamento Residencial - FAR

No Programa Minha Casa Minha Vida com recursos do Fundo de Arrendamento Residencial – FAR, a COHAPAR atua como agente fomentador dos projetos, auxiliando Prefeituras e Construtoras com vistas à seleção das propostas pelo MCidades.

Somente em 2018, foram contratados projetos que somam 1.582 unidades habitacionais, que já se encontram em execução. Para tanto, foi firmado Termo de Adesão ao Programa Morar Bem Paraná pelas Construtoras, para concessão dos benefícios dos materiais da rede de água e esgoto através da Sanepar, e da implantação da rede de energia e dos padrões individuais através da Copel.

4.1.3 – Fundo de Garantia por Tempo de Serviço - FGTS

No Programa Minha Casa Minha Vida com recursos do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço – FGTS, a COHAPAR desenvolve projetos, realiza licitações e/ou chamamentos públicos, comercialização das unidades, dentre outras atividades.

No ano de 2018, foram contratadas 472 unidades, enquanto 5.677 unidades permanecem pendentes de contratação.

É imperioso destacar que, desde agosto/2017, a Caixa Econômica Federal, agente financeiro do Programa, diminuiu a cota máxima de financiamento de 90% para 80%, prejudicando sobremaneira o acesso ao financiamento pelas famílias de baixa renda devido ao valor entrada que passou a ser gerado nas operações.

Ainda, devido a dificuldade do Banco em atender os parâmetros do tratado internacional da Basiléia, a Caixa tem desacelerado o volume de operações de financiamento, buscando focar em venda de ativos e produtos, fato que prejudicou os resultados do Programa.

4.1.4 – Programa Nacional de Habitação Rural - PNHR

O Programa Nacional de Habitação Rural – PNHR tem a finalidade de possibilitar a agricultores familiares, trabalhadores rurais e comunidades tradicionais, como quilombolas, extrativistas, pescadores artesanais, silvicultores, aquicultores, ribeirinhos e indígenas, o acesso à moradia digna no campo. Com a construção de novas moradias, o objetivo é possibilitar a permanência da população no meio rural e seu desenvolvimento econômico e social.

Em 2018, a COHAPAR como entidade organizadora do Programa, em parceria com a EMATER e Municípios, apresentou diversas propostas para seleção junto ao Ministério das Cidades, o que resultou na contratação de 571 unidades habitacionais, das quais 254 estão em execução e 317 em fase de contratação.

Ressalta-se que há, ainda, 503 propostas protocoladas junto ao Ministério das Cidades aguardando seleção, as quais somam 10.443 unidades habitacionais que podem ser contratadas, a depender da disponibilidade de recursos pelo Governo Federal.

4.2 – OBRAS

4.2.1 – Unidades Habitacionais – Rural e Urbano

No exercício de 2018, foram concluídos 76 empreendimentos, totalizando 3.094 unidades habitacionais construídas em diversos Municípios do Estado do Paraná, das quais:

- ✓ **2.388 UH – Morar Bem Paraná Urbano**
- ✓ **706 UH – Morar Bem Paraná Rural**

As unidades habitacionais concluídas em 2018 representaram investimento total no montante de R\$ 170 milhões.

Além dos empreendimentos concluídos, a COHAPAR encerrou o exercício de 2018 com 75 empreendimentos em obras, totalizando 3.981 unidades habitacionais em andamento e cerca de R\$ 198 milhões em investimentos, sendo:

- ✓ **969 UH com medição inferior a 10%**
- ✓ **3.012 UH com medição superior a 10%**

Em 31/12/2018, foram contabilizados 20 empreendimentos adicionais paralisados, representando 2.541 unidades habitacionais e cerca de R\$ 143 milhões em investimentos.

4.2.2 – Infraestrutura

A COHAPAR encerrou o exercício de 2018, com uma obra de infraestrutura concluída, no valor de R\$ 394 mil, além de 8 obras de infraestrutura em andamento, no valor aproximado de R\$ 45,5 milhões e 3 obras paralisadas, representando investimento no montante de R\$ 2,1 milhões.

INFRAESTRUTURA - POSIÇÃO EM 31/12/2018						
PROGRAMA / LINHA DE FINANCIAMENTO	CONCLUÍDAS EM 2018		EM EXECUÇÃO		PARALISADOS	
	Empreend.	Investimento	Empreend.	Investimento	Empreend.	Investimento
PAC			4	R\$ 43.911.304,42	2	R\$ 1.822.223,00
EMENDAS PARLAMENTARES	1	R\$ 394.544,00	4	R\$ 1.608.759,72	1	R\$ 283.670,36
TOTAL	1	R\$ 394.544,00	8	R\$ 45.520.064,14	3	R\$ 2.105.893,36

4.2 – OBRAS

UNIDADES HABITACIONAIS - POSIÇÃO EM 31/12/2018										
PROGRAMA / LINHA DE FINANCIAMENTO		CONCLUÍDAS EM 2018			EM EXECUÇÃO			PARALISADOS		
		Empreend.	UH	Investimento	Empreend.	UH	Investimento	Empreend.	UH	Investimento
URBANO	CARTEIRA PRÓPRIA				2	64	R\$4.607.216,69			
	FAR	2	804	R\$ 48.436.000,00	20	2502	R\$178.812.500,00	5	1935	R\$ 125.059.714,86
	FDS	2	335	R\$ 24.409.204,44						
	FGTS ASSOCIATIVO	2	164	R\$ 6.802.819,51						
	FGTS FINANC. PJ	11	602	R\$ 51.237.054,78	17	794	R\$60.628.914,54			
	PRÓ-MORADIAS	1	156	R\$ 7.788.995,43						
	RECURSOS PRÓPRIOS	2	3	R\$ 71.676,46						
	SUB 50	8	313	R\$ 10.818.967,18	4	160	R\$5.276.967,35	14	605	R\$ 18.150.000,00
	PAC	1	11	R\$ 404.343,35						
RURAL	PNHR	47	706	R\$ 20.121.000,00	32	461	R\$14.586.300,00	1	1	R\$ 28.500,00
TOTAL		76	3094	R\$ 170.090.061,15	75	3981	R\$263.911.898,58	20	2541	R\$ 143.238.214,86

DETALHAMENTO UNIDADES HABITACIONAIS EM EXECUÇÃO - 31/12/2018							
PROGRAMA / LINHA DE FINANCIAMENTO		EM EXECUÇÃO			EM EXECUÇÃO		
		MEDIÇÃO INFERIOR a 10%			MEDIÇÃO SUPERIOR a 10%		
		Empreend.	UH	Investimento	Empreend.	UH	Investimento
URBANO	CARTEIRA PRÓPRIA	1	17	R\$ 1.172.643,52	1	47	R\$ 3.434.573,17
	FAR	6	590	R\$ 43.825.000,00	14	1912	R\$ 134.987.500,00
	FGTS FINANC. PJ	7	237	R\$ 16.495.911,81	10	557	R\$ 44.133.002,73
	SUB 50				4	160	R\$ 5.276.967,35
RURAL	PNHR	6	125	R\$ 4.275.000,00	26	336	R\$ 10.311.300,00
TOTAL		20	969	R\$ 65.768.555,33	55	3012	R\$ 198.143.343,25

4.3 – PARCERIAS

4.3.1 – Escola 1000

A parceria firmada com o Instituto Paranaense de Desenvolvimento Educacional - SEED/FUNDEPAR para realização de levantamento inicial, acompanhamento e fiscalização de obras e serviços de engenharia nas edificações da rede pública estadual de ensino resultou em 347 escolas concluídas em 2018, com acompanhamento da COHAPAR, além de 38 estabelecimentos de ensino em processo de fiscalização e levantamento inicial, anterior ao início de execução das obras por parte das Construtoras contratadas pela FUNDEPAR.

Os serviços prestados pela Companhia não são remunerados.

ESCOLAS - POSIÇÃO EM 31/12/2018						
PROGRAMA / LINHA DE FINANCIAMENTO	CONCLUÍDAS EM 2018		EM EXECUÇÃO (ativos e paralisados)		MEDIÇÃO INFERIOR A 10%	
	Empreend.	Investimento	Empreend.	Investimento	Empreend.	Investimento
ESCOLA 1000	274	R\$ 28.221.897,93	25	R\$ 2.497.065,42	1	R\$ 99.999,29
FUNDEPAR	73	R\$ 8.265.613,28	12	R\$ 1.104.531,49		
TOTAL	347	R\$ 36.487.511,21	37	R\$ 3.601.596,91	1	R\$ 99.999,29

4.3.2 – Itaipu Binacional

A COHAPAR formalizou parceria com a ITAIPU BINACIONAL, para viabilização de empreendimentos habitacionais destinados a famílias em situação de vulnerabilidade e risco social. A parceria prevê disponibilização dos incentivos do Programa Morar Bem Paraná aos municípios selecionados, mediante contribuição financeira da ITAIPU, sem prejuízo a parcerias com outros programas habitacionais dos Governos Federal, Estadual e Municipal.

Os municípios selecionados pela ITAIPU BINACIONAL são: Boa Vista da Aparecida, Cascavel, Foz do Iguaçu, Guaíra, Marechal Cândido Rondon, Matelândia, Medianeira, Ouro Verde do Oeste, Palotina, Pato Bragado, Quedas do Iguaçu, Santa Tereza do Oeste, São José das Palmeiras, São Miguel do Iguaçu, Terra Roxa, Toledo e Ubitatã. Serão implantadas 20 unidades habitacionais por Município.

Os serviços prestados pela Companhia não são remunerados.

4.4 – REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA

O Estado do Paraná, por intermédio da COHAPAR, atua em diversos programas de regularização fundiária que atendem mais de 70 municípios e com a possibilidade de superar 100 municípios atendidos ainda no ano de 2019, por meio de ações que englobam a titulação de imóveis irregulares, urbanização de áreas carentes e execução de obras de infraestrutura.

4.4.1 – Escrituração Direta e Mutirão das Escrituras

Em 2018, foram concluídas 778 titulações pelo Programa Mutirão das Escrituras (escrituras realizadas pelos cartórios) e 1.515 titulações realizadas pelo Programa Escrituração Direta. O Programa Escrituração Direta possui, ainda, estimativa de regularização anual de 3.600 contratos, de um passivo geral de 90.000 contratos.

4.4.2 – Programa Morar Legal Paraná

Criado em 2016, o Programa Morar Legal Paraná é, atualmente, o principal programa de regularização fundiária desenvolvido pela Companhia e tem por finalidade a promoção da Regularização Fundiária de Interesse Social no Estado do Paraná, mediante contratação de empresas especializadas que atuarão diretamente nas áreas licitadas, sob a supervisão e controle da COHAPAR e com o apoio do município envolvido.

O financiamento do Programa é oriundo do Fundo Estadual de Combate à Pobreza – FECOP, com contrapartida social dos beneficiários de 20 prestações no valor de R\$ 80,00, que contribuirá para a manutenção do equilíbrio financeiro do Programa e estimulará o vínculo do beneficiário com sua residência, reduzindo o processo de revenda do imóvel e a invasão de novas áreas.

Atualmente, este programa possui 28 contratos assinados, que atenderão 70 municípios e que visam regularizar e titular até 32.558 moradias irregulares. Há ainda 07 licitações em andamento, visando a contratação de até 7.403 unidades em 24 municípios. Outros 90 Municípios já manifestaram a intenção de aderir ao programa.

4.4.3 – Programa de Aceleração do Crescimento - PAC

Por intermédio do Programa de Aceleração do Crescimento - PAC e através do Fundo Nacional de Habitação e Interesse Social – FNHIS, a COHAPAR tem realizado diversas ações de urbanização, regularização de ocupações/loteamentos irregulares, titulação de imóveis, construção de habitações e obras de infraestrutura destinadas ao resgate social de famílias que residem em situação de risco.

Nesta modalidade de regularização fundiária, realizada diretamente pela Companhia, o beneficiário contribui com prestação mensal de R\$ 136,00, durante 120 meses, mediante a assinatura de um contrato de compra e venda com garantia real, firmado entre a COHAPAR (proprietária do imóvel) e o beneficiário (adquirente). O valor arrecadado, segundo o atual regulamento, deverá ser repassado ao Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social - FERHIS, cujas verbas poderão ser reutilizadas para reinvestimento habitacional.

Principais empreendimentos:

3. PAC-PINHAIS

- ✓ **MORADIAS BONILAURI:** 636 famílias
- ✓ **PALMITAL/JOAQUINA:** 39 famílias
- ✓ **TIRADENTES:** 113 famílias
- ✓ **VILA UNIÃO:** 98 famílias
- ✓ **JERIVÁ:** 634 famílias

4. PAC-CAMPO MAGRO: 388 famílias

5. PAC-CAMPO LARGO: 96 famílias

6. FNHIS-ALMIRANTE TAMANDARÉ: 49 famílias

1. PAC-PIRAQUARA

- ✓ **MADRE TEREZA:** 694 famílias
- ✓ **FNHIS-PIRAQUARA:** 104 famílias
- ✓ **GUARITUBA:** 3.800 famílias

2. PAC-COLOMBO

- ✓ **JARDIM MARAMBAIA:** 188 famílias

4.4.4 – Família Paranaense

O Programa Família Paranaense, executado em parceria com a Secretaria da Família e Desenvolvimento Social – SEDS, destina-se à proteção e promoção das famílias que se

encontram em situação de alta vulnerabilidade social, integrando ações nas áreas de assistência social, habitação, agricultura e abastecimento, saúde, educação, dentre outras.

Além de auxiliar na fase de seleção das propostas, através da análise técnica dos projetos apresentados pelos municípios, a COHAPAR é responsável pela requalificação urbana integrada de bairros e redução do déficit habitacional, através da implantação de unidades habitacionais e obras de infraestrutura.

Atualmente, há projetos selecionados que somam 545 unidades habitacionais, sendo que destas 431 encontram-se em fase de contratação e 114 unidades habitacionais em fase de procedimento licitatório. Além destes há ainda 535 obras de requalificação urbana em fase de procedimento licitatório. O valor total de investimento é de cerca de R\$ 85 milhões de reais.

1ª FASE - PROJETO DE REQUALIFICAÇÃO URBANA				
	MUNICÍPIO	ASSENTAMENTO	ÁREA M ²	Nº DE FAMÍLIAS
1	Cantagalo	Vila Chimin	45.414,06	119
2	Rebouças	Vila Facão	9.600,00	53
3	Prudentópolis	Vila Santana	34.088,07	89
4	Wenceslau Braz	Vila Sem Teto	59.024,44	97
5	Imbituva	Entorno da Vila Zezo	48.488,00	177
TOTAL DE FAMÍLIAS				535

2ª FASE - PROJETO DE REDUÇÃO DO DÉFICIT HABITACIONAL			
MUNICÍPIO	Nº DE UH	MUNICÍPIO	Nº DE UH
Coronel Vivida	21	Xambrê - 14 uds	14
Itapejara D'Oeste	15	Xambrê - 10 uds	10
Manfrinópolis	10	Barbosa Ferraz	30
Mangueirinha	11	Corumbataí do Sul	30
Marmeleiro	40	Quinta do Sol	13
Salgado Filho	17	Manoel Ribas	20
Bituruna	25	Marilândia do Sul	12
Fernandes Pinheiro	50	Novo Itacolomi	42
Teixeira Soares	49	Sengés	42
Francisco Alves	24	Wenceslau Braz	20
Mariluz	20	Wenceslau Braz	30
TOTAL DE UH			545

5 – SUSTENTABILIDADE

5.1 – AÇÕES SUSTENTÁVEIS PREVISTAS NOS EMPREENDIMENTOS

As ações sustentáveis previstas nos empreendimentos da COHAPAR, no âmbito do Crédito Associativo (implantação de casas), visam o plantio de 01 árvore por unidade habitacional implantada, previsão de área mínima permeável de 20% em todos os lotes residenciais, promoção do uso eficiente dos recursos hídricos (instalação de arejadores e redutores de vazão em todas as torneiras, instalação de bacias sanitárias com dispositivo de duplo acionamento) e exigência de comprovantes de destinação correta de resíduos em todos os canteiros de obra.

Nos projetos em estudo, foram contemplados: a instalação de painéis fotovoltaicos (aproveitamento de energia solar), sistema de captação de águas pluviais, utilização de lâmpadas e luminárias mais eficientes, fotosensores nas luzes externas, bicicletários nos empreendimentos, além de materiais de construção certificados.



5.2 – OBJETIVOS PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

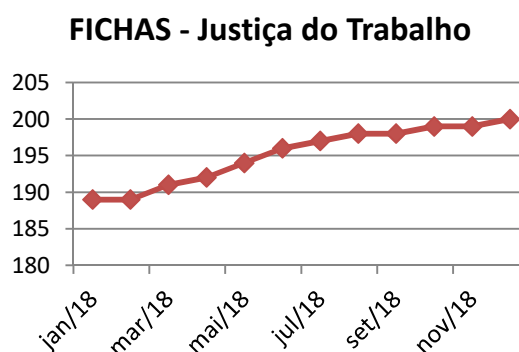
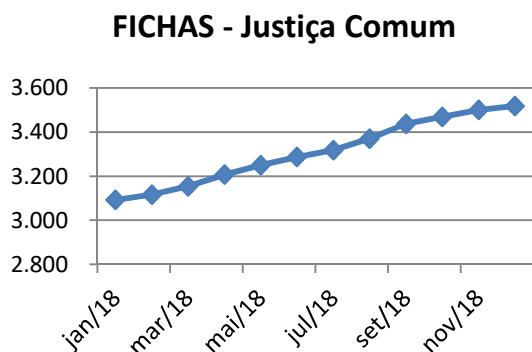
Em 2018, a COHAPAR participou do evento em comemoração aos três anos do lançamento da Agenda ONU 2030 e seus 17 Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável, alinhado ao Dia Global da Ação para as ODS, onde as Secretarias e demais empresas do Governo participaram de uma Roda de Conversa sobre as ODS. A Companhia teve a oportunidade de expor seus programas para atender a demanda por habitação no

Estado do Paraná, demonstrando sua contribuição para a meta de tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis, e, até 2030, garantir o acesso de todos à habitação segura, adequada e a preço acessível, bem como garantir acesso aos serviços básicos e urbanização de favelas.

6 – GESTÃO JURÍDICA

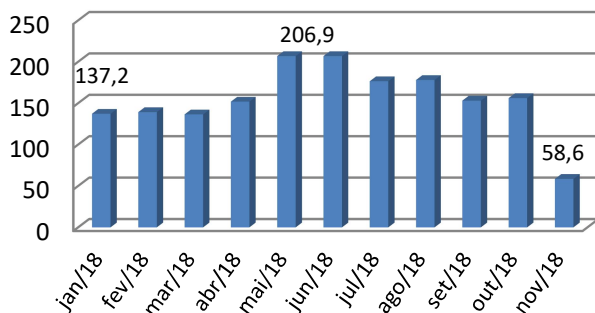
6.1 – FICHAS ATIVAS E PASSIVO JUDICIAL

Até meados de dezembro/2018, a COHAPAR possuía 3.718 fichas ativas contabilizadas na Justiça Comum e Justiça do Trabalho. Cada ficha ativa representa um processo judicial ou extrajudicial em que a COHAPAR figura como parte ou parte interessada:

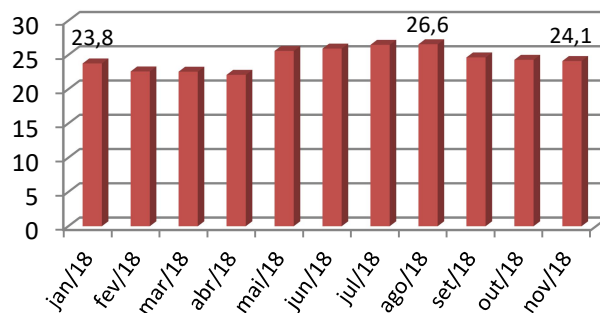


VALORES DO PASSIVO JUDICIAL ESTIMADO

JUSTIÇA COMUM
Passivo Estimado - R\$ Milhoes



JUSTIÇA DO TRABALHO
Passivo Estimado - R\$ Milhoes



Após a realização de força tarefa de conferência de dados das fichas, o passivo judicial na Justiça Comum, estimado em R\$ 206,9 milhões em maio/2018, foi readequado e o valor da causa das ações foi atualizado, o que implicou na redução do passivo estimado para R\$ 58 milhões.

Ao término do exercício de 2018, o passivo judicial da Companhia foi computado em:

- ✓ R\$ 57 milhões na Justiça Comum
- ✓ R\$ 24 milhões na Justiça do Trabalho

JUSTIÇA COMUM		JUSTIÇA DO TRABALHO	
Mês	Valor	Mês	Valor
jan/18	R\$ 137.246.968,87	jan/18	23.765.885,31
fev/18	R\$ 139.225.398,97	fev/18	22.592.324,70
mar/18	R\$ 136.460.347,79	mar/18	22.562.324,70
abr/18	R\$ 151.863.062,23	abr/18	22.098.583,31
mai/18	R\$ 206.887.576,53	mai/18	25.589.716,26
jun/18	R\$ 206.878.004,66	jun/18	25.929.716,04
jul/18	R\$ 176.545.647,05	jul/18	26.480.714,71
ago/18	R\$ 178.024.260,26	ago/18	26.560.826,39
set/18	R\$ 153.100.055,84	set/18	24.640.743,79
out/18	R\$ 156.149.800,34	out/18	24.293.172,49
nov/18	R\$ 58.574.551,38	nov/18	24.117.835,94

6.2 – DECISOES JUDICIAIS CONQUISTADAS EM FAVOR DA COMPANHIA

6.2.1 – Obrigações Trabalhistas Contratos e Convênios

Em abril de 2018, o TRT da 9ª Região acolheu a tese jurídica favorável à Companhia, sedimentando o entendimento de que: *“A celebração de contratos ou convênios para a construção de moradias populares não gera responsabilidade à COHAPAR por obrigações trabalhistas inadimplidas, posto que não figura como tomadora ou beneficiária dos serviços, mas sim como gestora técnica e financeira na implementação de políticas públicas de moradia para a população de baixa renda”*.

Com a decisão, a COHAPAR não se submete à responsabilização subsidiária decorrente de ações trabalhistas de moradias populares, construídas mediante contrato ou convênio, em que a Companhia tenha atuado como gestora técnica e financeira.

Atualmente, das 200 reclamações trabalhistas em andamento, 91 (45%) são oriundas de reclamantes que prestaram serviços em conjuntos habitacionais por intermédio de contratos firmados com construtoras (30 reclamações) ou de convênios firmados com associações (61 reclamações). Dentre esses processos, o entendimento favorável já foi aplicado para 33 reclamações trabalhistas, **gerando a possibilidade de economia de passivo estimado em R\$ 1.491.723,62.**

6.2.2 – Reforma de Reintegração de Empregado

Em julho de 2018, foi acolhido Recurso Ordinário interposto pela COHAPAR e reformada decisão que determinava a reintegração de empregado dispensado por justa causa. **O impacto estimado da condenação era de R\$2.913.986,22.**

A decisão concluiu ser desnecessária a motivação da dispensa do empregado em razão da data de seu ingresso na Companhia, 01/07/1985, ser anterior à promulgação da CF de 1988 que exigiu a realização de concurso público para empregados públicos celetistas. O processo ainda pende de julgamento de Recurso de Revista interposto pelo Reclamante.

6.2.3 – Imunidade Tributária

Por intermédio de ação ajuizada na Justiça Federal, a COHAPAR conseguiu demonstrar seu direito à imunidade tributária recíproca, **possibilitando à Companhia a restituição de tributos em mais de R\$7,1 milhões.** O montante diz respeito a tributos federais retidos na fonte por imposição legal desde 2009, como o Imposto de Renda – Pessoa Jurídica (IRPJ) e o Imposto sobre a propriedade Territorial Rural (ITR), e que retornam para o caixa da companhia após o sucesso da referida ação declaratória.

6.3 – RECUPERAÇÃO DE CRÉDITOS E REDUÇÃO DE EXECUÇÕES FISCAIS DE IPTU

Ao final de novembro/2018 foram expedidas cerca de 4.000 notificações extrajudiciais para mutuários inadimplentes, visando a renegociação de dívidas e a quitação dos contratos. Em decorrência dessas notificações, a COHAPAR pretende não só recuperar seus créditos inadimplidos, mas também promover a quitação dos contratos e consequente regularização registral que, ao final, também irá refutar execuções fiscais movidas por municípios em face da Companhia.

Em razão dessas notificações, até o momento já foram implantadas 74 renegociações de débitos num valor aproximado de R\$ 353.438,87.

7 – GESTÃO DE CAPITAL HUMANO

7.1 – PROGRAMA DE APOSENTADORIA INCENTIVADA

Programa de Incentivo à Aposentadoria – PIA 2016

Em 2016, a COHAPAR implementou Programa de Incentivo à Aposentadoria direcionado aos colaboradores aposentados ou em condições de aposentar-se pelo Regime Geral de Previdência. Aos empregados participantes foi assegurado o pagamento de 80% de sua última remuneração total bruta multiplicada pelo número de anos trabalhados na Companhia, limitando-se o fator a 35 anos e a indenização ao equivalente a 28 remunerações mensais, a ser paga em 36 parcelas iguais, mensais e consecutivas.

O Programa contou com a adesão de 43 empregados, o que representou economia com despesa de pessoal na ordem de R\$ 5,7 milhões ao ano, totalizando R\$ 17,1 milhões para os 36 meses de aplicação.

Programa de Aposentadoria Incentivada – PAI 2018

Em 2018, a Companhia iniciou os trabalhos para a viabilização de nova etapa do Programa de Incentivo a Aposentadoria, nos mesmos moldes do anterior.

O PAI 2018 contou com a adesão de 15 empregados, representando economia com despesa de pessoal adicional na ordem de R\$ 7,29 milhões ao longo dos 36 meses de aplicação.

7.2 – PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE CARREIRAS E REMUNERAÇÃO - PDCR

No intuito de estabelecer condições para a progressão funcional dos empregados ocupantes de cargo de provimento efetivo, em 2018, foi apresentada à Diretoria Executiva proposta elaborada por Comissão Especial composta por funcionários, para desenvolvimento de Plano de Cargos e Salários, contendo:

- ✓ **Desafios e Diagnósticos dos Recursos Humanos,**
- ✓ **Apontamentos quanto à transposição e cargos,**
- ✓ **Desvio de função,**
- ✓ **Equiparação salarial,**
- ✓ **Capacitação dos gestores,**
- ✓ **Implantação de políticas de consequência,**
- ✓ **Necessidade de reanálise da distribuição de funções gratificadas,**
- ✓ **Apresentação de proposta de desenvolvimento de carreira e remunerações,**
- ✓ **Implantação de Banco de Talentos,**
- ✓ **Escola Corporativa da COHAPAR,**
- ✓ **Banco de Conhecimento,**
- ✓ **Gestão de Capital Humano**
- ✓ **Sistema Integrado de Gestão Corporativa.**

A proposta foi validada conforme deliberação realizada pela Diretoria Executiva na Ata de RD nº 60/2018, de 04/12/2018, sendo registradas as seguintes considerações como próximos passos:

- 1) Simulação do impacto financeiro da aplicação do PCS;
- 2) Identificação das possíveis fontes de recursos para viabilização do Plano;
- 3) Possibilidade de vinculação de recursos próprios relacionados ao atingimento das metas previstas no Plano de Negócios da Companhia;
- 4) Contratação de empresa especializada para realização dos complementos do Plano de Desenvolvimento de Carreira e Remunerações;

8 – GESTÃO FINANCEIRA E CONTÁBIL

8.1 – IMPLANTAÇÃO DA CONTABILIDADE PÚBLICA

Em razão da declaração da Companhia como empresa estatal dependente, foram realizados os ajustes e adequações necessários à implantação da contabilidade pública na COHAPAR, com a instituição de novas rotinas, abrangendo as práticas de pré-empenho, empenho, pré-liquidação, liquidação e ordem de pagamento, além de envio de comunicados e orientações aos gestores sobre a obrigatoriedade de realização do empenho prévio, bem como desenvolvimento de Instrução Normativa, que versa sobre as práticas necessárias.

8.2 – CLASSIFICAÇÃO NACIONAL DE ATIVIDADES ECONÔMICAS - CNAE

Conforme 328ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 12/11/2018, a Companhia efetuou o reenquadramento de seu CNAE principal para 43999-1/01 (*Administração de Obras*) e adoção do código FPAS 507, em atendimento às orientações exaradas pela Receita Federal do Brasil.

Além da alteração no CNAE principal, foi aprovada a inclusão de dois CNAEs secundários, sendo o 6619-3/02 (*Correspondente de Instituições Financeiras*) e o 8291-1/00 (*Atividades de Cobranças e Informações Cadastrais*).

Tais medidas foram adotadas no intuito de evitar nova autuação da Receita Federal decorrente da alteração do CNAE, FPAS e SAT/RAT realizada em 2012, a qual ocasionou diferenças no recolhimento de contribuições previdenciárias e alíquotas de terceiros.

O Conselho de Administração aprovou, ainda, o pagamento, à vista, do total de débitos relativos ao período de abril a outubro/2018, o início dos trâmites para parcelamento em 60 meses do total de débitos relativos ao período de 2012 a março/2018, com atualização dos valores até a data do pagamento e parcelamento dos débitos, bem como a abertura de procedimento administrativo para apuração de responsabilidades dos administradores à época.

8.3 – EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2018 – EM 31/12/2018

Aplicação dos recursos destinados à COHAPAR, por parte do Governo do Estado do Paraná, Governo Federal e Arrecadação da Carteira Própria, para financiamento dos programas e políticas públicas habitacionais do Estado, bem como manutenção operacional da Companhia:

INVESTIMENTOS – MORAR BEM PARANÁ

PROGRAMA MORAR BEM PARANÁ INVESTIMENTOS	Área Competente	LOA 2018	Recursos Executados em 2018	% Execução	PLOA 2019
FAMILIA PARANAENSE	DIRF	70.185.338	1.737	0,002%	65.349.979
MORAR LEGAL/ DESAPROPRIAÇÕES	DIRF	28.283.810	16.430.682	58,1%	49.999.455
SUB-50/ PAC/CARTEIRA PRÓPRIA	DIOB/DIPP	83.571.186	25.381.410	30,4%	70.600.129
HABITAÇÃO RURAL	DIOB/DIPP	-	10.831	-	2.086.500
TOTAL		182.040.334	41.824.660		188.036.063

CUSTEIO E FOLHA PESSOAL

GESTÃO ADMINISTRATIVA – FOLHA PESSOAL E ENCARGOS	Área Competente	LOA 2018	Recursos Executados em 2018	% Execução	PLOA 2019
GESTÃO ADMINISTRATIVA	DEGP	72.200.000	67.885.544	94%	62.798.950
ODC - OUTRAS DESPESAS CORRENTES	-	54.538.734	36.907.358	67,7%	5.000.000
TOTAL		126.738.734	104.792.902		67.798.950

CUSTEIO x INVESTIMENTO

	LOA 2018	Execução 2018	% Execução
FOLHA PESSOAL/CUSTEIO	126.738.734,00	104.792.902	82,7%
INVESTIMENTO	182.040.334	41.824.660	23%
TOTAL	308.779.068,00	146.617.562,00	

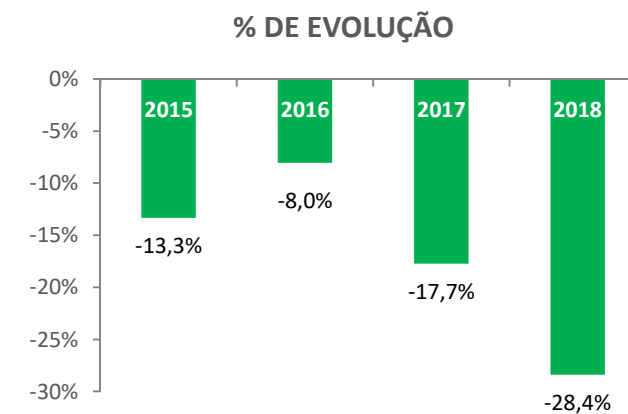
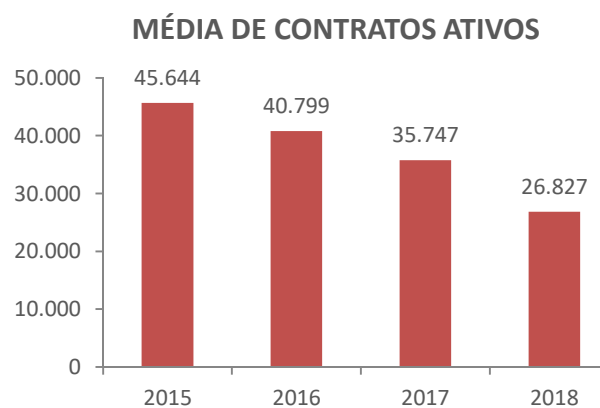
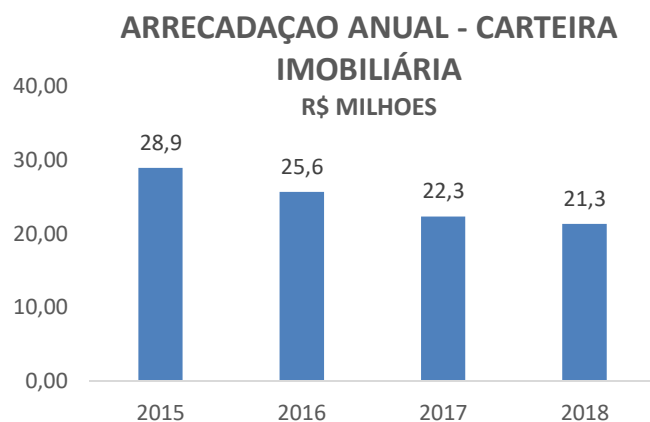
8.4 – ARRECAÇÃO DA CATEIRA IMOBILIÁRIA

Conforme dados compilados até 31/12/2018, em 2018 a Companhia arrecadou R\$ 21,3 milhões:

HISTÓRICO ARRECAÇÃO – CARTEIRA IMOBILIÁRIA (2015-2018)

Ano	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	Média/Mensal	Total/Ano
2015	2.376.275,00	2.188.047,64	2.790.097,35	3.256.899,43	2.390.956,99	2.319.602,92	2.464.348,50	2.337.067,44	2.250.843,71	2.142.768,66	2.048.773,74	2.339.222,66	2.408.742,00	28.904.904,04
2016	2.076.124,42	2.024.408,58	2.078.934,69	2.080.946,82	2.193.576,56	2.111.014,16	2.074.340,93	2.159.259,20	1.935.495,39	1.929.387,04	1.976.933,95	2.997.182,94	2.136.467,06	25.637.604,68
2017	2.174.476,33	1.643.294,93	2.098.004,14	1.686.114,58	2.063.855,50	1.927.561,38	1.914.055,35	1.965.080,67	1.782.413,05	1.695.002,29	1.698.472,76	1.668.537,46	1.859.739,04	22.316.868,44
2018	1.603.557,25	1.601.193,94	1.892.405,14	2.372.201,06	1.854.233,62	1.568.709,94	1.754.654,27	1.635.784,72	1.770.033,77	1.690.629,27	1.566.949,20	1.970.370,65	1.773.393,57	21.280.722,83
Potencial de Arrecadação	1.624.273,44	1.537.172,69	1.522.425,98	1.532.675,12	1.616.090,10	1.454.072,74	1.416.002,12	1.425.872,31	1.408.094,88	1.386.895,49	1.357.906,05	1.302.296,17	1.465.314,76	

Observa-se que a Carteira Imobiliária da Companhia tem sofrido significativo decréscimo ao longo dos últimos exercícios:



LHTA/ASAF

DIRETORIA EXECUTIVA – GESTÃO 2019

JORGE LUIZ LANGE
Diretor-Presidente

ADEMIR ANTÔNIO OSMAR BIER
Diretor de Obras

PAULO DE CASTRO CAMPOS
Diretor Administrativo-Financeiro

LUIS RAIMUNDO CORTI
Diretor de Regularização Fundiária

LUIS ANTÔNIO WERLANG
Diretor de Programas e Projetos

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

RÔMULO AUGUSTO ARAUJO BRONZEL
Presidente

TIAGO FERNANDO HANSEL
Membro

NELSON CORDEIRO JUSTUS
Membro

ADRIANO JOSÉ DALPOZ
Membro

SILVIO HASSON
Membro

ROGÉRIO LOBO MIRÓ
Membro

26/03/2019